

# CYCLE MASTER PROFESSIONNEL ET SPÉCIALISÉ AU MANAGEMENT ET PILOTAGE DE L'ENTREPRISE

## 5<sup>ème</sup> ANNÉE SPÉCIALISATIONS PROFESSIONNELLES

**TRONC COMMUN :** Politique générale d'entreprise - Management stratégique - Knowledge management - Politique Ressources Humaines - Management du changement - Psychosociologie des organisations - Ethique et Stratégie d'entreprise  
- Outils et techniques d'efficacité professionnelle - Conduite de projets - Pilotage de carrière - Anglais juridique / financier / des affaires

AUDIT DE L'ENTREPRISE	INGENIERIE JURIDIQUE ET MANAGEMENT DE L'ENTREPRISE	FINANCE	CREATION D'ACTIVITE ET ENTREPRENEURIAT	MANAGEMENT DES SERVICES IMMOBILIERS
<p><b>DÉMARCHE "AUDIT" ET "CONSEIL"</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Diagnostic des performances</li> <li>- Gestion des risques</li> <li>- Techniques d'Audit</li> </ul> <p><b>INGÉNIERIE FINANCIÈRE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Audit financier</li> <li>- Audit fiscal</li> <li>- Consolidation</li> <li>- Contrôle de gestion managérial</li> <li>- Évaluation de l'entreprise</li> <li>- Normes comptables internationales</li> <li>- Management accounting</li> </ul> <p><b>PROCESS ET PERFORMANCE DES ORGANISATIONS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Audit Achats</li> <li>- Audit des systèmes d'information</li> <li>- Audit et stratégie de la propriété industrielle</li> <li>- Audit et stratégie d'entreprise</li> <li>- Diagnostic de l'organisation et des procédures</li> <li>- Droit et audit des contrats</li> </ul>	<p><b>INGÉNIERIE JURIDIQUE DES ACTIONS STRATÉGIQUES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Audit et Stratégie d'Entreprise</li> <li>- Droit de la propriété industrielle</li> <li>- Ingénierie fiscale des entreprises</li> <li>- Structure juridique et gouvernement d'entreprise</li> <li>- Ingénierie juridique et développement de l'entreprise</li> </ul> <p><b>GESTION JURIDIQUE DES FLUX</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Droit des contrats et négociations</li> <li>- Gestion juridique des flux sociaux</li> <li>- Ingénierie financière et évaluation</li> </ul> <p><b>GESTION JURIDIQUE DES RISQUES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Droit des entreprises en difficulté</li> <li>- Droit du commerce électronique</li> <li>- Droit du risque crédit et contentieux du recouvrement</li> <li>- Gestion juridique des risques et assurances</li> </ul>	<p><b>SÉMINAIRE</b></p> <p>Les fondamentaux de la Finance</p> <p><b>FINANCE D'ENTREPRISE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Analyse des comptes consolidés</li> <li>- Analyse financière</li> <li>- Fusion Acquisition</li> <li>- Ingénierie financière</li> <li>- Méthodes d'évaluation d'entreprise</li> <li>- Normes comptables et communication financière</li> <li>- Politique et stratégie financières des firmes</li> </ul> <p><b>FINANCE ET MARCHÉS</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestion de trésorerie</li> <li>- Gestion et couverture des risques</li> <li>- Gestion de portefeuille</li> <li>- Mathématiques des marchés financiers</li> <li>- Options, futures et produits dérivés</li> <li>- Private Equity</li> </ul> <p><b>FINANCE ET DROIT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Droit des opérations financières</li> <li>- Droit des entreprises en difficulté</li> <li>- Droit pénal des affaires</li> <li>- Fiscalité des entreprises et Groupes</li> <li>- Structures juridiques d'entreprise</li> </ul>	<p><b>ENVIRONNEMENT DE LA CRÉATION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Contexte de la création : en France, en Europe et à l'international</li> <li>- Formes de création et typologie du créateur</li> <li>- Interlocuteurs de la création et dispositifs d'appui</li> <li>- Responsabilités de l'entrepreneur</li> </ul> <p><b>DE L'INTENTION À L'ACTION ENTREPRENEURIALE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Processus de la création d'entreprise</li> <li>- Création d'entreprise et ingénierie financière</li> <li>- Création d'entreprise et ingénierie juridique et fiscale</li> <li>- Ingénierie de la reprise et de la transmission d'entreprise</li> <li>- Lancement de l'activité</li> </ul> <p><b>CLÉS DU MANAGEMENT ENTREPRENEURIAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stratégie de démarrage</li> <li>- Leader ship et personnalité</li> <li>- Management de projets</li> <li>- Stratégies d'innovation</li> <li>- Business communication</li> <li>- Marketing de l'entreprise nouvelle</li> <li>- Politique commerciale et négociation</li> <li>- Analyse comptable, financière et fiscale de l'entreprise nouvelle</li> </ul> <p><b>STRATÉGIE DE CROISSANCE DE L'ENTREPRISE NOUVELLE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Management et ressources humaines</li> <li>- Systèmes d'information</li> <li>- Gestion des risques</li> <li>- Développement commercial</li> <li>- Négociation</li> <li>- Approches des marchés étrangers</li> <li>- Stratégies financières</li> <li>- Croissance de l'entreprise et stratégies juridiques</li> </ul>	<p><b>COMPTABILITÉ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Comptabilité générale</li> <li>- Comptabilité mandants</li> </ul> <p><b>COPROPRIÉTÉ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Assemblée générale</li> <li>- Panorama juridique de la copropriété</li> <li>- Syndic et Conseil syndical</li> </ul> <p><b>GESTION DE PATRIMOINE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fiscalité de l'immobilier</li> <li>- SCPI et SCI familiales</li> <li>- Stratégies immobilières du particulier</li> </ul> <p><b>GESTION LOCATIVE</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Assureurs du bailleur et du locataire</li> <li>- Baux commerciaux</li> <li>- Mandats de gestion</li> <li>- Panorama juridique de la gestion locative</li> </ul> <p><b>MARKETING ET COMMUNICATION DES SERVICES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciblage et marketing relationnel</li> <li>- Décisions du consommateur</li> <li>- Stratégie de marque</li> </ul> <p><b>TRANSACTION ET LOCATION</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cadre légal de la transaction</li> <li>- Négociation</li> </ul> <p><b>TECHNOLOGIE DU BÂTIMENT</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Exploitation au quotidien</li> <li>- Ouvrages techniques</li> </ul>

## 4<sup>ème</sup> ANNÉE ACQUISITION DE COMPÉTENCES

### MANAGEMENT FINANCIER DE L'ENTREPRISE

- Auditing (1)
- Business Plan
- Business modeling (1)
- Contrôle de gestion
- Diagnostic et évaluation financière (1)
- Finance d'entreprise internationale (1)

### ENVIRONNEMENT LEGAL ET ECONOMIQUE ET DÉCISIONS STRATEGIQUES DE L'ENTREPRISE

- Droit administratif (3)
- Droit bancaire (3)
- Droit fiscal
- Droit social
- Gouvernance d'entreprise (3)
- Procédures collectives (3)

### POLITIQUE ET DEVELOPPEMENT COMMERCIAL DE L'ENTREPRISE

- Économie de l'innovation (2)
- International Business Management
- Marketing Strategy
- Supply Chain Management (2)

### MANAGEMENT OPERATIONNEL ET STRATEGIQUE DE L'ENTREPRISE

- Administration des activités RH (2)
- Création d'activité et d'entreprise (\*)
- Ethique et entreprise
- Intercultural Management
- Management de projet
- Management des process (2)
- Politique générale d'entreprise

### DEVELOPPEMENT PERSONNEL ET PILOTAGE DE CARRIERE

- Communication relationnelle
- Langues étrangères (\*)
- Pratique sportive
- Projet de développement associatif
- Séminaires de développement personnel : la prise de parole, la maîtrise et l'affirmation de soi, la gestion du stress, entretiens et conduite de réunion
- Techniques d'efficacité professionnelle